



# **Uitwerking acties naar aanleiding van de (kern)takendiscussie Recreatieschap Westfriesland**

*Versie 14-9-2021*

## 1. Inleiding

Op 28 oktober 2020 heeft het algemeen bestuur een discussie gevoerd over de kerntaken van het Recreatieschap Westfriesland. Op 12 december 2020 zijn de conclusies van de discussie en het kerntakendocument vastgesteld. De conclusie is te vinden in de bijlage.

Onderdeel van de conclusie is een aantal concreet uit te voeren acties voor de organisatie. In dit document zijn de acties uiteengezet en wordt de voortgang van de acties weergegeven. Het document betreft een dynamisch 'groei document' waarin de voortgang van

Het document zal met regelmaat aan het algemeen en dagelijks bestuur worden voorgelegd ter vaststelling of informatie. Daarnaast zal de inhoud van dit document worden vertaald naar de nieuwsbrieven en andere relevante documenten van het Recreatieschap om de gemeenteraden te informeren over de voortgang. Eventuele besluitvorming over gevolgen voortkomend uit deze acties zal middels een voorstel aan het bestuur worden voorgelegd en/of worden opgenomen in de P&C-cyclusdocumenten.

## 2. Acties

Uit de kerntakendiscussies is een aantal acties voortgekomen en er zijn punten die een nadere uitwerking vragen. Daarbij gaat het om:

### 2.1. Nieuwe taken

Bij de beoordeling van (verzoeken voor) nieuwe taken dient er naar verschillende afwegingskaders te worden gekeken. Daarbij gaat het om in ieder geval de volgende kaders:

#### **Beleidsmatig**

Een terrein/voorziening moet een recreatieve hoofdtaak hebben en een regionale (bovenlokale) betekenis hebben en passen binnen de doelstellingen van het Natuur- en Recreatieplan Westfriesland.

#### **Business-case**

Verdeling van exploitatielasten en –baten van het terrein.

#### **Efficiency-voordeel**

Kan het Recreatieschap een terrein efficiënter beheren dan de desbetreffende gemeente.

#### **Bedrijfsvoering**

Past het beheer van het terrein binnen de bedrijfsvoering van het Recreatieschap (expertise, locatie, formatie, etc.).

#### **Financiering**

Via de verdeelsleutel aan de deelnemers of als losse opdracht aan het Recreatieschap.

De kaders zijn opgesteld ter beoordeling van eventuele taakuitbreidingen, niet als kader voor bezuinigingen. Taakuitbreiding mag niet tot uitholling leiden. Er moeten afspraken worden gemaakt welke werkzaamheden binnen het takenpakket van het Recreatieschap worden uitgevoerd en bij welke taken het Recreatieschap als 'aannemer' van (een) individue

Bij nieuwe taken dient het Recreatieschap rekening te houden met de positie van WerkSaam (geen verdringing).

### 2.2. Inverdienmogelijkheden (in combinatie met (nieuwe) activiteiten)

Het algemeen bestuur heeft geconcludeerd dat (nieuwe) activiteiten moeten passen bij het karakter van de terreinen, moeten bijdragen aan de doelen van de terreinen en dat hierbij rekening moet worden gehouden met de omgeving en maatschappelijke doelen en functies van/op de terreinen. Er lijkt geen mogelijkheid en draagvlak te zijn voor grootschalige commerciële activiteiten.

Er is ook geconcludeerd dat het mogelijk is dat in het geval van inverdiene, de kosten voor eventuele baten uit gaan.

Het Recreatieschap dient inverdienmogelijkheden te onderzoeken. Daarbij zal het andere (vergelijkbare) organisaties/partijen uit het werkveld inzetten en daar informatie ophalen.

#### Acties

Aan de hand van de discussie zal het Recreatieschap de volgende zaken verkennen:

- Mogelijkheden tot inverdiene;
- Samenwerkingsvoordelen;
- Nieuwe activiteiten zoals kleinschalige evenementen, verhuur of andere initiatieven.

### 3. Nieuwe taken

Voor de nieuwe taken is onderscheid gemaakt in twee onderdelen. De eerste betreft het stadsstrand Hoorn omdat dit een concreet verzoek betreft. De tweede betreft het beheer van andere overige recreatievoorzieningen in de regio waar het Recreatieschap mogelijkwerijs een rol in kan spelen.

#### 3.1. Stadsstrand

Voor dit punt ligt er een concreet verzoek vanuit de gemeente Hoorn. Onderstaand is de voorgenomen planning voor behandeling/besluitvorming over het beheer van het stadsstrand Hoorn opgenomen. In de planning wordt toegewerkt naar het al dan niet opnemen van deze taken in de begroting 2023. Hierbij wordt aangesloten bij de P&C-cyclus. Op deze wijze kunnen zowel het bestuur van het Recreatieschap als de colleges en gemeenteraden hun invloed uitoefenen op de besluitvorming.

*(planning geactualiseerd v 30-8-2021)*

Datum	Wat	Wie
7 april	Behandeling voorstel beheer stadsstrand	DB RSW
12 mei 2021	Behandeling voorstel beheer stadsstrand (geen besluit genomen)	AB RSW
10 september 2021	Behandeling voorstel beheer stadsstrand	DB RSW
6 oktober 2021	Behandeling voorstel beheer stadsstrand	AB RSW
1 december 2021	Kadernota 2023	DB RSW
Maart 2022	Begroting 2023	DB RSW
Juli 2022	Begroting 2023	AB RSW

#### 3.2. Overige voorzieningen

In onze regio zijn er verschillende gemeenten die in samenwerking met het Recreatieschap het recreatieaanbod (door)ontwikkelen. Wanneer recreatie wordt ontwikkeld komt ook het vraagstuk over het beheer en onderhoud ervan aan de orde. Dit beheer en onderhoud is over het algemeen specialistisch van aard en om die reden wordt er veelal naar het Recreatieschap gekeken.

Het gaat voor dit punt om de nieuwe ontwikkelingen maar ook om bestaande voorzieningen welke niet bij het Recreatieschap in beheer zijn maar waarvoor dat wel een mogelijkheid zou zijn, en om voorzieningen waarvoor het Recreatieschap het beheer uitvoert maar hier nu een aparte opdracht voor krijgt en dus in feite al functionar n e m e r ' .

Het Recreatieschap zal de eerste helft van het jaar met de gemeenten in overleg gaan om het totaaloverzicht in beeld te brengen en te polsen welke wensen er op dat gebied zijn. Dat is de eerste stap. Vervolgens zal dit aan het bestuur worden voorgelegd om te bepalen welke conclusies hier uit getrokken kunnen worden.

#### *Update 30-8-2021*

Er zijn geen concrete verzoeken naar voren gekomen. Wel zijn er verschillende ontwikkelingen gaande waar het Recreatieschap (mogelijk) een rol in kan spelen. Vanuit de kerntakendiscussie was het standpunt dat het Recreatieschap doet wat het doet. Er ligt ook geen opdracht om extra taken/werkzaamheden toe te voegen aan het takenpakket. Dit hoeft niet te betekenen dat uitbreiding van het takenpakket niet tot de mogelijkheden behoort. Wanneer er concrete vragen/verzoeken komen hiervoor zullen die op dat moment aan het bestuur worden voorgelegd.

## **Inverdienmogelijkheden (in combinatie met (nieuwe) activiteiten)**

Het algemeen bestuur heeft de organisatie gevraagd om een verkenning te doen naar de mogelijkheden:

- tot inverdiene;
- voor nieuwe activiteiten zoals kleinschalige evenementen, verhuur of andere initiatieven;
- voor samenwerkingsvoordelen.

### 3.3. Inverdienmogelijkheden en nieuwe activiteiten

Voor de eerste twee punten is bepaald dat deze moeten passen bij het karakter van de terreinen, moeten bijdragen aan de doelen van de terreinen en dat hierbij rekening moet worden gehouden met de omgeving en maatschappelijke doelen en functies van/op de terreinen. Daarbij is lokaal draagvlak een belangrijk onderdeel. Temeer ook omdat de gemeente via het RO en vergunningstraject een sleutelrol heeft. Daarnaast blijkt dat het over het algemeen niet wenselijk is als de activiteiten en ontwikkelingen op de terreinen botsen met het lokale gemeentelijke beleid.

Het Recreatieschap zal met de gemeenten in gesprek gaan en verkennen welke kansen en mogelijkheden er zijn. Wat de (financiële) potentie daarvan is maar ook in hoeverre deze aansluiten of afwijken van gemeentelijk beleid, doelstellingen en wensen. Zo wordt helder welke (inverdien)potentie er is en daarmee ook direct wat de (financiële) gevolgen zijn of welke potentie wegvalt als voor andere maatschappelijke en/of (lokale) doelstellingen wordt gekozen.

#### *Update 30-8-2021*

De eerste helft van 2021 zijn deze gesprekken met de gemeenten gevoerd. De uitwerking hiervan is ambtelijk afgestemd en ter informatie bijgevoegd. De bevindingen uit de inventarisatie zullen samen met de betreffende gemeenten nader worden uitgewerkt. Indien dit leidt tot projecten zullen deze worden verwerkt in de actualisatie(s) van het uitvoeringsprogramma van het Natuur- en Recreatieplan en aan het dagelijks en vervolgens algemeen bestuur worden voorgelegd.

### 3.4. Samenwerkingsvoordelen

Het Recreatieschap is lid van het TBO. Dat is een overleg tussen de terreinbeherende organisaties in Noord-Holland. Binnen dit overleg zijn alle relevante potentiële samenwerkingspartners verenigd. Door het TBO is een aantal jaren geleden een onderzoek gedaan naar de verschillende samenwerkingsmogelijkheden tussen de partijen. De conclusie toen was dat er geen draagvlak was voor samenwerking(en) die verder gaat dan afstemming over bepaalde zaken, uitwisseling van standpunten en samenwerking op projectniveau.

Het Recreatieschap zal het TBO verzoeken dit onderwerp nogmaals te agenderen om te bepalen of er aanleiding is om het huidige standpunt te herzien. De verwachting is dat dit gebeurt in het tweede of derde kwartaal.

#### *Update 30-8-2021*

Bij het TBO is medegedeeld dat dit onderwerp speelt. In de volgende vergadering (derde kwartaal) zal het onderwerp geagendeerd worden en besproken worden of de conclusies uit het eerder onderzoek opnieuw bekrachtigd kunnen worden of dat er aanleiding is dit opnieuw te onderzoeken.

**Bijlage:**

Uitkomst Kerntakendiscussie